

Marktconsultatie voor de Pre-Commercial Procurement-procedure "Innovatie Challenge Decentrale Testinnovaties t.b.v. Pandemische Paraatheid door Pathogeen Detectie (P3Dx)"

Auteurs	Joram Nauta
Rubricering rapport	TNO Intern
Titel	
Rapporttekst	
Aantal pagina's	14 (excl. voor- en achterblad)
Aantal bijlagen	0

Alle rechten voorbehouden

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd en/of openbaar gemaakt door middel van druk, fotokopie, microfilm of op welke andere wijze dan ook zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van TNO.

© 2024 TNO

Inhoudsopgave

1	Inleiding.....	5
1.1	Over P3Dx.....	5
1.2	Doel marktconsultatie PCP-procedure P3Dx	6
1.3	Contactgegevens.....	7
1.4	TNO	7
2	Voorgenomen PCP-procedure	8
2.1	Achtergrondinformatie.....	8
2.2	Doelstelling Innovatie Challenge Decentrale Testinnovaties.....	8
2.3	Scope Innovatie Challenge Decentrale Testinnovaties.....	8
2.4	Voorgenomen PCP-procedure	9
2.5	Tijdslijn en acties voor deelnemende organisaties.....	10
3	Procedure consultativetatie	13
3.1	Wijze van aanmelding.....	13
3.2	Planning van online marktconsultatie (onder voorbehoud van wijzigingen)	14
4	Voorwaarden en uitgangspunten.....	15

1 Inleiding

Ter voorbereiding op de Pre-Commercial Procurement (hierna: PCP) procedure voor de Innovatie Challenge Decentrale Testinnovaties nodigt TNO u uit om deel te nemen aan deze marktconsultatie. TNO wil door middel van deze marktconsultatie informatie ophalen om een beter beeld te kunnen vormen van de oplossingsrichtingen voor innovatieve testoplossingen, de haalbaarheid daarvan binnen de termijnen en het budget, en de behoefte(n) van marktpartijen.

Voor marktpartijen is dit ook een moment om vragen te stellen over de Innovatie Challenge Decentrale Testinnovaties, de doelstelling, het proces van de Innovatie Challenge en de manier om mee te kunnen doen.

Tevens is dit een geschikt moment voor marktpartijen om het ecosysteem waarin zij zich bevinden, te verkennen ten behoeve van opties voor samenwerking met andere marktpartijen. U krijgt de mogelijkheid om uw kennis en ervaring met TNO te delen zodat TNO deze kan gebruiken om een realistische en haalbare opdracht te vormen.

Dit consultatiedocument beschrijft de TNO organisatie in het kort, de inhoud, doelstellingen, planning, randvoorwaarden en procedurele zaken van de marktconsultatie.

Na de marktconsultatie beslist TNO welke inkoopprocedure, randvoorwaarden, eisen, en wensen het meest geschikt zijn om de opdracht voor het ontwikkelen en testen van nieuwe testmethoden in het innovatieprogramma van P3Dx in de markt te zetten. Uw input kan daar een waardevolle bijdrage aan zijn.

1.1 Over P3Dx

P3Dx is een door het ministerie van VWS gefinancierd innovatieprogramma, gericht op pandemische paraatheid door pathogeen detectie. Het is opgezet om innovatieve oplossingen te ontwikkelen en te implementeren voor effectieve pandemiebestrijding, en kansen voor testoplossingen te creëren voor niet pandemische toepassingen. In het programma zijn er zes werkpakketten gedefinieerd:

- › randvoorwaarden voor effectief pandemisch testen (Werkpakket 1), dat zich richt op de basisvereisten voor testprocedures;
- › hoog volume lab faciliteit met niet-pandemische diensten (Werkpakket 2), waarbij een laboratorium wordt ontwikkeld dat zowel tijdens als buiten pandemieën operationeel kan zijn;
- › innovatie hub om decentrale testinnovaties te versnellen (Werkpakket 3), dat als doel heeft om innovatieve testmethoden snel op te schalen;
- › infrastructuur pandemische test innovaties (Werkpakket 4), gericht op het bouwen van een infrastructuur die snelle implementatie van nieuwe testmethoden mogelijk maakt.
- › organisatie en coördinatie (Werkpakket 5), dat zich bezighoudt met de bestuurlijke en organisatorische aspecten van het programma;
- › disseminatie en kennistransfer (Werkpakket 6), om de opgedane kennis en resultaten effectief te verspreiden.

Het programma is ontworpen om niet alleen klaar te zijn voor toekomstige pandemieën, maar ook om bij te dragen aan voortdurende innovaties in de gezondheidszorg, land- en tuinbouw en milieu. U kunt meer informatie over het P3dx programma vinden via www.p3dx.nl.

Deze procedure is onderdeel van werkpakket 3 van P3Dx. TNO constateert dat er op dit moment een onvoldoende aanbod is van snel opschaalbare innovatieve testmethoden. Om deze te ontwikkelen kiest TNO ervoor om een PCP te organiseren.

1.2 Doel marktconsultatie PCP-procedure P3Dx

Met deze marktconsultatie wil TNO informatie krijgen van marktpartijen over hoe we de Innovatie Challenge Decentrale Testinnovaties aantrekkelijk kunnen maken om aan deel te nemen. We vragen specifiek advies aan marktpartijen actief in dit domein wat ervoor nodig is om lab-onafhankelijke testmethode, gefaciliteerd binnen het P3Dx programma te gaan ontwikkelen. Deze vragen hebben betrekking op de procedure, opdrachtwaarde, randvoorwaarden, (geschiktheids-)eisen en wensen die we gaan stellen binnen de Innovatie Challenge Decentrale Testinnovaties.

De marktconsultatie staat open voor alle spelers in de markt die ervan overtuigd zijn een waardevolle bijdrage te kunnen leveren aan het P3Dx innovatie-ecosysteem door middel van het ontwikkelen (op eigen draagkracht, of in samenwerking) van veelbelovende innovaties voor lab-onafhankelijke testmethoden.

De marktconsultatie levert voordelen op voor alle betrokken partijen. TNO onderzoekt wat er mogelijk is en wat de perceptie is van de markt. Een bijkomend voordeel is dat geïnteresseerde marktpartijen in een vroegtijdig stadium zicht krijgen op en zich een goed beeld kunnen vormen van de opdracht. Bovendien kunnen de antwoorden die u verstrekt in de marktconsultatie van invloed zijn op de eisen, wensen, en de algehele procedure van deze innovatieopdracht. Zo kunnen deelnemers bijdragen aan het succes van de aanbesteding.

Het doel van de marktconsultatie heeft betrekking op de volgende aspecten:

- › Verkennen van de ruimte voor innovatieve testoplossingen: hoe ver moeten we de scope van de opdracht invullen om ruimte te bieden aan ontwikkelstappen om de nieuwste technologieën en ideeën voor lab-onafhankelijke testplatformen binnen de opdracht te kunnen accommoderen. Dit helpt om te bepalen welke ruimte voor innovaties nodig is en welke verdere ontwikkeling en implementatie we nog nodig hebben.
- › Behoeften en mogelijkheden afstemmen: begrijpen hoe de wensen en eisen van de P3Dx testinnovaties aansluiten bij de innovatie richtingen van de markt. Maar ook; de kaders van het programma schetsen; welke realistische bijdragen zijn mogelijk in financiële zin
- › Risico's en uitdagingen identificeren: in kaart brengen van mogelijke technische en operationele uitdagingen die kunnen optreden bij de ontwikkeling en implementatie van testplatformen en de benodigde ondersteuning. Dit helpt om risico's vroegtijdig te identificeren en te mitigeren.
- › Stimuleren van samenwerking en co-creatie: bedrijven aanmoedigen om samen te werken en complementaire expertise te bundelen om tot de beste oplossingen te komen. Dit bevordert innovatie en kan leiden tot sterkere, geïntegreerde voorstellen.
- › Verfijnen van de Innovatie Challenge: op basis van de inzichten uit de marktconsultatie de randvoorwaarden, selectiecriteria en doelstellingen van de Innovatie Challenge verder aanscherpen. Dit zorgt ervoor dat de opdracht nog beter aansluit op de markt en dat de geselecteerde oplossingen daadwerkelijk bijdragen aan een snellere en effectievere respons op toekomstige pandemieën.

De resultaten van de marktconsultatie worden achteraf publiekelijk gedeeld in een samenvatting en de inzichten zullen worden verwerkt in de PCP documenten. Naar verwachting zal de PCP procedure begin 2025 gepubliceerd worden.

1.3 Contactgegevens

Alle communicatie met betrekking tot de marktconsultatie vindt plaats via de P3Dx website en contactpersoon.

Indien rechtsreeks contact voorgeschreven/noodzakelijk is met TNO vindt communicatie uitsluitend plaats met de hierondergenoemde contactpersoon van TNO.

Naam : Joram Nauta
Functie : Project werkpakket 3 P3Dx; Innovation Orchestrator
Afdeling : TNO Vector
Email : joram.nauta@tno.nl

1.4 TNO

De Nederlandse Organisatie voor toegepast-natuurwetenschappelijk onderzoek TNO, hierna te noemen TNO, is een moderne unit gestuurde Research- & Kennisorganisatie en is in 1932 bij wet opgericht om wetenschappelijk onderzoek toepasbaar te maken voor bedrijven, overheden en maatschappelijke organisaties en daardoor het innovatief vermogen te versterken.

TNO is een publiekrechtelijke rechtspersoon en functioneert onder ministeriële verantwoordelijkheid van de minister van Economische Zaken maar voert als organisatie zelfstandig haar taken uit.

De medewerkers van TNO werken dagelijks aan het ontwikkelen en toepassen van innovatieve kennis. TNO levert contractresearch en specialistische advisering, verleent licenties op octrooien en specialistische software. TNO richt nieuwe bedrijven op om innovaties naar de markt te brengen.

Het is de kracht van TNO dat uiteenlopende wetenschapsterreinen gecombineerd worden om baanbrekende en duurzame oplossingen te creëren. Dat doet TNO in steeds sterkere mate door samen te werken met overheden, bedrijfsleven, andere kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties, nationaal en internationaal. TNO stimuleert door haar werkzaamheden economische groei en maatschappelijke vernieuwing.

De missie van TNO is dat “TNO verbindt mensen en kennis om innovatie te creëren die de concurrentiekracht van bedrijven en het welzijn van de samenleving duurzaam versterken”. Hoe TNO deze missie invult staat beschreven in het strategisch plan 2022-2025 en stelt vier maatschappelijke uitdagingen centraal; een veilige samenleving, een duurzame samenleving, een gezonde samenleving en de digitalisering van samenleving en industrie. Het doel van TNO is te verbinden, veranderen en versnellen: “Innovation for Life”
Voor meer informatie over TNO, zie: www.TNO.nl

2 Voorgenomen PCP-procedure

2.1 Achtergrondinformatie

Deze procedure wordt vormgegeven op basis van de uitzonderingsgrond voor onderzoek en ontwikkeling in de aanbestedingswet zoals bedoeld in artikel 2.24 sub g. Het voorgenomen procesverloop is gebaseerd op de principes concurrentiegericht dialoge gecombineerd met panelgesprekken. TNO wil een PCP-procedure opzetten om daarmee de ontwikkeling van nieuwe snelle lab onafhankelijke tests te ondersteunen. Hierbij is expliciet het doel om ook het innovatie ecosysteem te verstevigen en de expertise op gebied van testinnovaties, verkregen tijdens de COVID-19 pandemie, te behouden en te verrijken. Wij nodigen bedrijven uit om met innovatieve ideeën te komen en samen te werken aan een toekomst waarin we pandemieën sneller en effectiever kunnen bestrijden, terwijl we tegelijkertijd andere maatschappelijke uitdagingen aanpakken.

Naast pandemische toepassingen bieden deze innovaties ook waardevolle mogelijkheden in andere domeinen, zoals de land- en tuinbouw, milieubescherming en het bredere gezondheidsdomein.

Bij deze oproep kunnen bedrijven zich richten op verschillende doelen, zoals het opzetten van het testplatform, het zorgen dat deze nieuwe testmethoden snel en breed inzetbaar zijn, of de fabricage van de essentiële onderdelen. Andere innovatieve voorstellen die bijdragen aan deze doelen zijn eveneens van harte welkom.

2.2 Doelstelling Innovatie Challenge Decentrale Testinnovaties

In de Innovatie Challenge gaan we met een geselecteerd aantal partijen een proof of concept uitwerken als onderdeel van de procedure. Aan de hand hiervan beogen wij om meerdere contracten te verstrekken aan partijen om een prototype uit te werken en deze, indien geschikt, op kleine schaal te testen. De totale contractwaarde voor de prototypes en het testen, welke wordt ondersteund door TNO, is geraamd op een bedrag van €600.000. Dit bedrag is een gezamenlijke vergoeding voor alle betrokken partijen en zal worden uitgekeerd gedurende de periode tot en met Q4 2026.

2.3 Scope Innovatie Challenge Decentrale Testinnovaties

Het P3Dx programma heeft een hoog ambitie niveau geformuleerd. Het beoogt innovaties voor decentraal testen mogelijk te maken voor partijen. De marktconsultatie heeft als doel om deze doelstelling nader in te vullen met informatie van de deelnemende partijen en consortia.

Ook hanteren we een schriftelijke vragenlijst om extra informatie bij mogelijke deelnemers op te halen.

Vragen waar we tijdens de marktconsultatie mee aan de gang zijn onder meer:

- › Hoe breed of nauw definiëren we de scope van de Innovatie Challenge Decentrale Testinnovaties? M.a.w. hoeveel ruimte hebben marktpartijen nodig?
- › Waar zijn de panelgesprekken voor nodig en hoe vertrouwelijk zijn deze?
- › Wat is een proof of concept precies die nodig is voor een geldige inschrijving en wat moet je doen om er één te hebben?
- › Hoe zou TNO een proof of concept moeten beoordelen? En hoe hoog zou een vergoeding voor een geldige inschrijving moeten zijn?
- › Op welke manier kunnen we de opdracht het beste inrichten om partijen te faciliteren binnen de financiële kaders van het programma zelf.
- › Hoe zorgen we voor een gelijk speelveld voor alle deelnemers - en hoe maken we het eenvoudig om mee te doen?
- › En als er keuzes tussen inschrijvende partijen of consortia gemaakt moeten worden; op basis waarvan kan dat het beste gedaan worden?

2.4 Voorgenomen PCP-procedure

De Voorgenomen PCP-procedure (zie Figuur 1) bestaat uit de volgende fasen:

1. Vooraankondiging

Op 1 oktober 2024 is de vooraankondiging voor de PCP-procedure van de Innovatie Challenge Decentrale Testinnovaties gepubliceerd. Organisaties kunnen hun interesse kenbaar maken door het aanmeldformulier in te vullen op de P3Dx website of door contact op te nemen met TNO. Organisaties worden gevraagd om deel te nemen aan de marktconsultatie om een bijdrage te leveren aan de totstandkoming van de publicatie van de opdracht.

2. Informatieverspreiding

In aanloop naar de marktconsultatie heeft TNO contact met organisaties en mediakanalen om de Innovatie Challenge Decentrale Testinnovaties onder de aandacht te brengen. Gedurende deze periode is het opdrachtnemers toegestaan om verdere informatie op te vragen via de contactpersoon of het contactformulier (zie 1.2).

3. Marktconsultatie

Tijdens de marktconsultatie (zie hoofdstuk 3 voor procedure) zal TNO zoveel mogelijk inzichten uit de markt verzamelen om deze te verwerken tot de publicatie. De specifieke doelen van de marktconsultatie zijn te vinden in hoofdstuk 1.1.

4. Publicatie

TNO beoogd op 14 januari 2025 de PCP-procedure te publiceren. In de proceduredocumenten die bij deze publicatie gedeeld worden krijgen organisatie openbaar toegang tot alle informatie, zoals (geschiktheids-)eisen, wensen en de inhoud van de opdracht. Vanaf dan kunnen zij zich aanmelden voor de panelgesprekken om voor te bereiden op de selectiefase.

5. Panelgesprekken

Organisaties kunnen zich vanaf de publicatie in januari aanmelden om mee te doen aan de procedure. Eerst zullen er panelgesprekken plaatsvinden om de opdracht verder vorm te geven. De behoeften van stakeholders worden verkend, verschillende innovatiemogelijkheden in kaart gebracht, TNO levert feedback op ideeën en concepten, en het verkennen van samenwerkingsopties om in de dialoogfase gecombineerd verder te gaan.

6. Selectie

Omwillen de complexiteit voor het uitwerken van een proof of concept (POC) voor deze opdracht en het beperkte budget is het niet haalbaar om dit met iedere organisatie te doen. Er zal daarom een tussentijdse selectie plaatsvinden, waarna TNO uiteindelijk verder gaat naar de dialoofase met een aantal marktpartijen. Dit aantal is nog niet vastgesteld, en ook afhankelijk van de resultaten uit de marktconsultatie.

7. Dialoofase

In de dialoofase, gebaseerd op de aanbestedingsmethodiek van de 'concurrentiegericht dialoog' gaat TNO samen met inschrijvers een POC uitwerken. Deze fase zal circa 3 maanden duren. In interactieve dialoog met TNO zullen de inschrijvers hun POC verifiëren, verder uitwerken, feedback ontvangen, en verdere resources van TNO ontvangen ten behoeve van de totstandkoming van hun innovatie.

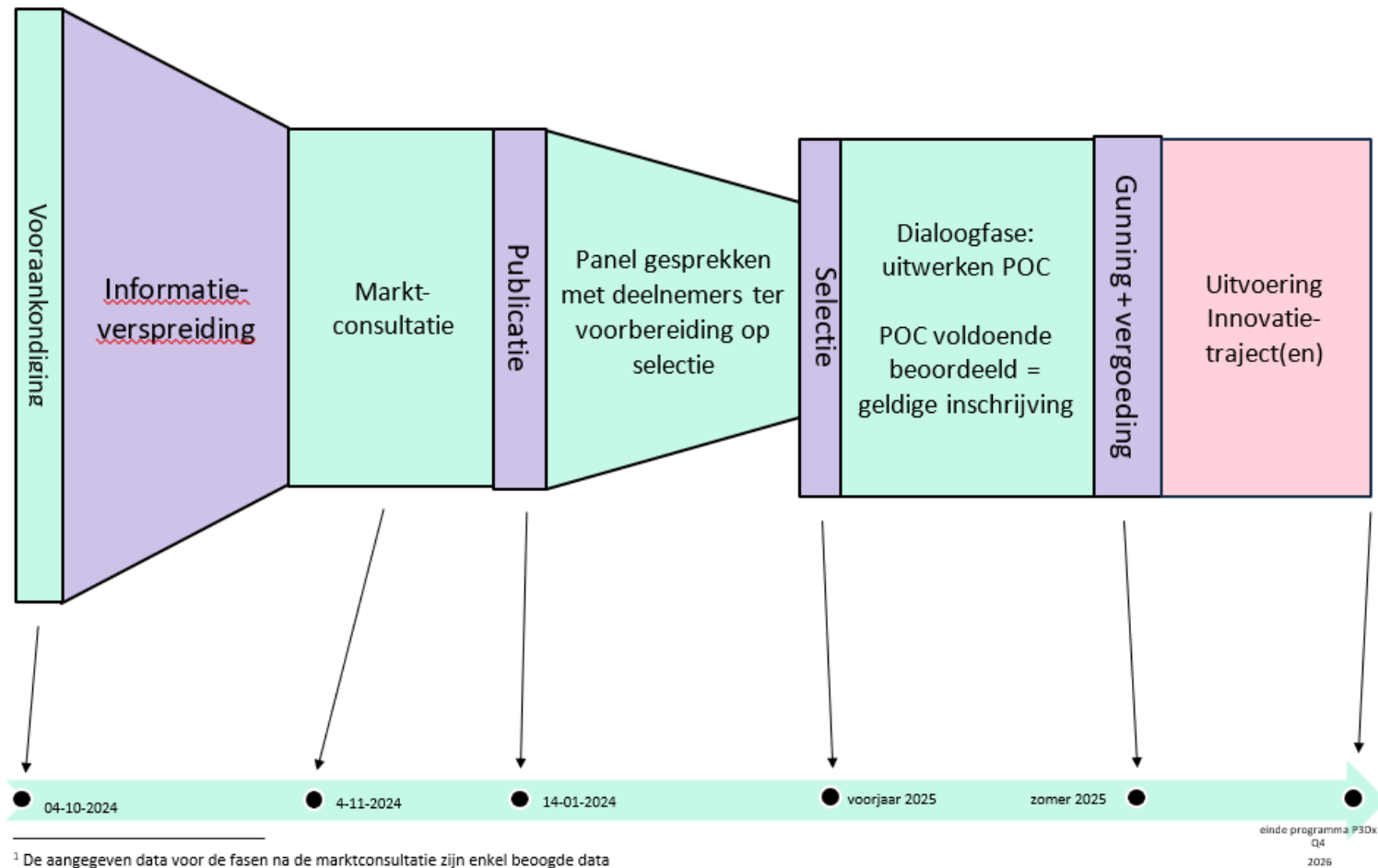
8. Gunning en inschrijvergoeding

Nadat de POC's zijn uitgewerkt door de marktpartijen zullen deze beoordeeld worden door een beoordelingsteam. TNO beoogt alle partijen die een POC opleveren dat als 'voldoende' wordt beoordeeld te compenseren met een inschrijvergoeding. De best beoordeelde uitwerkingen ontvangen een op maat gemaakt contract voor het verder uitwerken van hun POC. Denk bijvoorbeeld aan het creëren van een prototype en het op kleine schaal testen daarvan. Het aantal contracten dat TNO wil afsluiten wordt nog vastgesteld en is afhankelijk van de inzichten uit de marktconsultatie en de dialoog.

2.5 Tijdslijn en acties voor deelnemende organisaties

Vooraankondiging + informatieverbreiding	- Het stellen van eventuele vragen m.b.t. dit document en de vooraankondiging via communicatiekanalen - Interesse kenbaar maken via de P3Dx website - Aanmelden voor schriftelijk en/of digitale marktconsultatie
Marktconsultatie (schriftelijk)	Organisaties ontvangen een schriftelijke vragenlijst in aanloop naar de digitale marktconsultatie via het emailadres dat zij hebben opgegeven bij aanmelding. Deze vragenlijst wordt gebruikt om verdere invulling te geven aan de digitale marktconsultatiebijeenkomst.
Marktconsultatiebijeenkomst (digitaal)	Tijdens de digitale marktconsultatiebijeenkomst op 4 november treedt TNO in gesprek met organisaties om de Innovatie Challenge verder vorm te geven, vragen te beantwoorden. Deze marktconsultatie duurt ca. 2 uur.
Publicatie	Na publicatie kunnen organisaties zich aanmelden voor deelname aan de panelgesprekken mits zij voldoen aan de gestelde geschiktheidseisen.
Panelgesprekken	Tijdens de panelgesprekken kunnen deelnemers hun selectiedocumenten voorbereiden, opties voor samenwerking met andere organisaties verkennen en TNO geeft feedback op initiële oplossingsrichtingen voor het probleem. De deelname aan deze 3 panelgesprekken is niet verplicht, en duurt ca. een halfdag per panelgesprek.
Selectie	Inschrijvers wordt verwacht om voor de deadline de selectiedocumenten aan te leveren.
Dialoofase	Als geselecteerde inschrijver vraagt TNO van u een proof of concept van het idee. Hier hebben

Vooraankondiging + informatieverspreiding	› Het stellen van eventuele vragen m.b.t. dit document en de vooraankondiging via communicatiekanalen › Interesse kenbaar maken via de P3Dx website › Aanmelden voor schriftelijk en/of digitale marktconsultatie
	geselecteerde organisatie ca. 3 maanden voor waarin zij 3 dialoogmomenten hebben met TNO.



Figuur 2.1: Fasen PCP-procedure

3 Procedure marktconsultatie

De marktconsultatie bestaat uit twee onderdelen:

- › Een online vragenlijst die schriftelijk beantwoord kan worden.
- › Een interactieve online marktconsultatie waarin TNO direct in contact met organisaties in gesprek treedt om inzichten op te halen.

Deze procedure is gekozen om de drempel voor de deelname aan de marktconsultatie zo laag mogelijk te houden. De uitnodiging tot deelname is gepubliceerd op TenderNed (www.tenderned.nl) en op de officiële website van P3Dx (www.p3dx.nl)

Als deelnemende partij kunt u vragen stellen en/of opmerkingen maken over de marktconsultatie documenten. Vragen kunnen worden gesteld via het contactformulier op P3Dx website of de vragenmodule van het aanbestedingsplatform.

3.1 Wijze van aanmelding

TNO vraagt u om zich aan te melden voor deze marktconsultatie via de aanmeldpagina op de website <https://p3dx.nl/de-innovatie-challenge> of via TenderNed.

Als onderdeel van deze aanmeldprocedure vragen wij een aantal vragen te beantwoorden om uw verwachte bijdrage aan P3Dx te tonen. Na aanmelding ontvangt u een digitale uitnodiging voor de online marktconsultatie die wij via het platform Microsoft Teams organiseren. Deze aanmeldprocedure is kosteloos, er zijn geen verdere verplichtingen aan verbonden.

U dient zich er wel bewust van te zijn dat u commercieel of gevoelige informatie kunt verstrekken van u zelf of andere partijen die u niet mag of wilt delen. Mocht u dit niet willen delen, dan dient u dat expliciet in uw antwoorden aan te geven. Mocht u dit per ongeluk niet doen en de informatie wordt mogelijkerwijs anoniem opgenomen in de aanbestedingsdocumenten dan kunt u TNO hier niet aansprakelijk voor stellen of verantwoordelijk voor houden.

3.2 Planning van online marktconsultatie (onder voorbehoud van wijzigingen)

De indicatieve tijdsduur is circa 2 uur.

Tijdsplanning	
A) Voorstelronde TNO en opening door Joram Nauta	10 min
B) introductie op de Innovatie Challenge Decentrale Testinnovaties door Bart Keijser	15 min
C) Procedure van de opdracht (hoe kan ik meedoen ?)	15 min
D) Vraagstukken ter discussie / online vragenlijst - Inhoud/scope Proces/procedure	20 min
E) Breakouts (nader te bepalen)	2*30 min
F) Vervolgproces tot aan publicatie	15 min
G) Vragenronde & Afsluiting	20 min

4 Voorwaarden en uitgangspunten

TNO heeft dit document met veel zorg samengesteld. Indien u desondanks tegenstrijdigheden of onvolkomenheden constateert dient u deze te melden via het contactformulier op de website van P3Dx of de berichtenmodule op het aanbestedingsplatform. Uw deelname aan de marktconsultatie is niet verplicht. Indien u wel deelneemt aan de marktconsultatie dan gelden onderstaande voorwaarden en zijn onderstaande uitgangspunten van toepassing.

- › Informatie op de website p3dx.nl is leidend voor alle communicatie over deze PCP procedure
- › (indien u tegenstrijdigheden of onvolkomenheden aantreft op de website, dan dient u deze onverwijld te melden aan de contactpersoon voor de Innovatie Challenge Decentrale Testinnovaties, zie H1.2 van dit document).
- › Bij deze marktconsultatie worden de algemene beginselen van het Europees aanbestedingsrecht nageleefd.
- › Dit document is uitsluitend bedoeld voor marktconsultatiedoeleinden.
- › Deze marktconsultatie is vrijblijvend, zowel voor deelnemers als voor TNO.
- › Marktpartijen die niet deelnemen aan deze marktconsultatie worden niet uitgesloten van deelname aan de mogelijke procedure. Evenmin worden marktpartijen die deelnemen aan deze marktconsultatie op enige wijze uitgesloten dan welbevoorrecht tijdens de mogelijke procedure.
- › Marktpartijen die al dan niet deelnemen aan deze marktconsultatie kunnen hier geen rechten aan ontleen.
- › TNO vergoedt geen eventuele kosten voor deelname aan deze marktconsultatie en aanvaardt geen verzoeken omschadevergoeding.
- › Deelnemende marktpartijen stemmen in dat de door hen verstrekte informatie geanonimiseerd kan worden verwerkt in een samenvatting van de resultaten van deze marktconsultatie of in verdere publicaties.
- › De informatie die u verstrekt wordt eigendom van TNO en wordt als openbaar beschouwd, tenzij u nadrukkelijk aangeeft dat dit niet het geval is. Op de verstrekte informatie berust geen auteursrecht of ander eigendomsrecht.
- › De informatie tijdens de marktconsultatie kan afwijken van de informatie die tijdens de mogelijke procedure wordt verstrekt.
- › TNO is op geen enkele wijze gebonden om de uitkomsten van de marktconsultatie toe te passen.
- › Door het indienen van uw antwoordformulier gaat u onvoorwaardelijke akkoord met de voorwaarden en uitgangspunten zoals vermeld in dit document.
- › Het is niet toegestaan het logo van TNO te kopiëren, aan te passen of anderszins te gebruiken op stukken die aanmelderaanbiedt in het kader van deze marktconsultatie.

TNO behoudt zich het recht voor:

- › Bovengenoemde planning te wijzigen
- › Om de marktconsultatie tijdelijk of definitief te stoppen
- › De voorgestelde procedure op een andere manier uit te voeren dan wellicht is gecommuniceerd

ICT, Strategy & Policy

Anna van Buerenplein 1
2595 DA Den Haag
tno.vector.nl

TNOvector